



決算説明資料

平成23年5月期



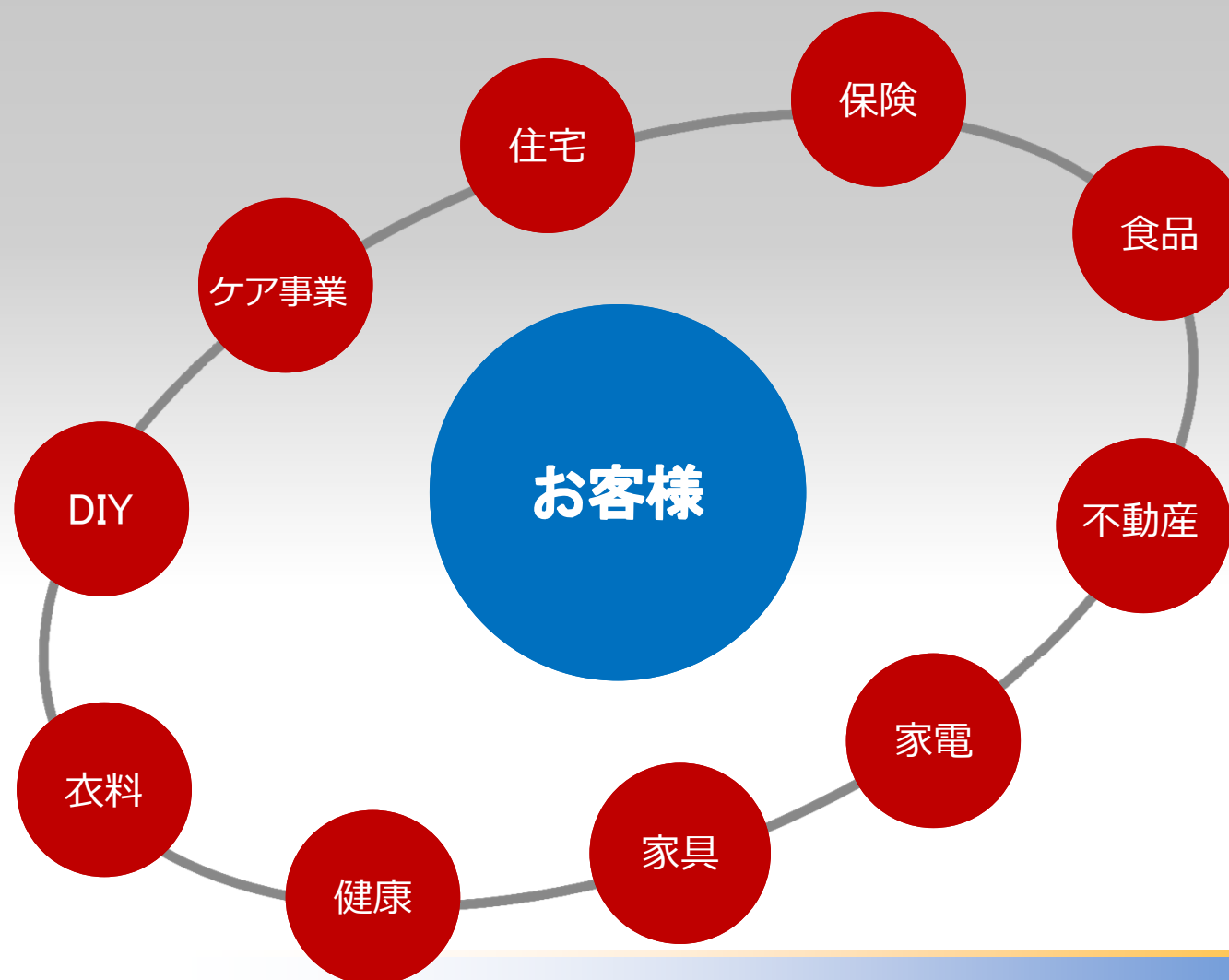
会社名	： 株式会社テーオー小笠原		
本社所在地	： 函館市港町3丁目18番15号		
証券コード	： 9812		
発行済株式数	： 8,926,896株		
資本金	： 1,775,640,000円		
従業員数	： 626名（パート含む）		
URL	： http://www.tog.co.jp/		
代表者	： 代表取締役社長 小笠原 康正（おがさわら やすまさ）		
設立・沿革	： 昭和30年 1月「株式会社小笠原商店」を設立		
	： 昭和50年 5月 商号を株式会社テーオー小笠原に変更		
	： 平成 3年 1月 株式を店頭登録		
	： 平成16年12月 ジャスダック証券取引所に株式を上場		
グループ会社	： 子会社3社 小泉建設株式会社		
	株式会社テーオー総合サービス		
	株式会社テーオースイミングスクール		
	： 関連会社1社 T.O.Forest Products, inc.		

昭和25年 5 月	北海道函館市において木材販売及び衣料品販売の個人経営「小笠原商店」を創業
昭和30年 1 月	資本金100万円をもって「株式会社小笠原商店」を設立
昭和37年 4 月	北海道函館市に小笠原不動株式会社を設立（現・連結子会社）
昭和38年11月	北海道函館市に北南機設株式会社を設立
昭和39年11月	北海道桧山郡江差町に株式会社えさしフローリング製作所を設立
昭和43年 4 月	北海道桧山郡江差町に株式会社檜山製材所を設立（現・連結子会社）
昭和43年 4 月	北海道函館市に株式会社小笠原本家を設立
昭和47年 9 月	北海道函館市に南北海道木住ローン株式会社（平成 7 年 2 月 株式会社エスエヌ・ファンドに社名変更、平成12年 6 月 株式会社テオー保険サービスに社名変更）を設立（現・連結子会社）
昭和50年 5 月	商号を株式会社テオー小笠原に変更
昭和55年 1 月	北海道函館市に株式会社テオースイミングスクールを設立（現・連結子会社）
昭和55年 3 月	北海道夕張市に株式会社夕張フローリング製作所を設立（現・連結子会社）
昭和62年 7 月	北海道函館市に千代幸不動株式会社を設立
昭和63年11月	アメリカ合衆国ニューハンプシャー州にT.O.Forest Products, Inc.（平成 6 年10月ニューヨーク州に移転）を設立

平成元年 6 月	株式会社テーオーハウス及び東京ゴールド木材株式会社を吸収合併し、従来の木材部、デパート部を木材事業部、流通事業部に改組するとともに、新たに統括管理本部、住宅事業部、保険事業部を設置し、5 事業部体制とした。
平成 2 年 6 月	テーオーアイエム株式会社及び株式会社東北テーオーハウスを吸収合併
平成 3 年 1 月	株式を店頭登録銘柄として社団法人日本証券業協会に登録
平成 4 年 10 月	北海道北見市の北見ベニヤ株式会社に資本参加（現・連結子会社）
平成 5 年 10 月	北海道函館市の小泉建設株式会社に資本参加（現・連結子会社）
平成 16 年 12 月	日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場
平成 17 年 6 月	北海道函館市に株式会社テーオーファシリティーズを設立
平成 19 年 3 月	株式会社夕張フローリング製作所と株式会社えさしフローリング製作所が合併
平成 20 年 10 月	流通事業部函館本店リニューアル
平成 22 年 12 月	小笠原不動株式会社が株式会社檜山製材所を吸収合併 同日付で株式会社夕張フローリング製作所、北見ベニヤ株式会社、小笠原不動株式会社を吸収合併

テーオー小笠原グループは「総合生活提案企業」です。

当グループが持つ様々なチャンネルを通じてお客様へ総合的な生活提案ができる。
それが「テーオー小笠原グループ」総合力の強みです。



お客様

小泉建設

テーオー総合サービス

テーオースイミングスクール

T.O.Forest Products, inc.

連結子会社

木材事業部

「テーオーフローリング」「シナ合板」の製造・販売・施工、各種建築資材および木材製品の販売と施工

流通事業部

テーオーストア・イエローグローブ・テーオーデパートをチャンネルとした商品の販売と各種サービスのご提供

住宅事業部

宅地造成および分譲、戸建住宅の建築と販売、及び分譲マンションのディベロップメント

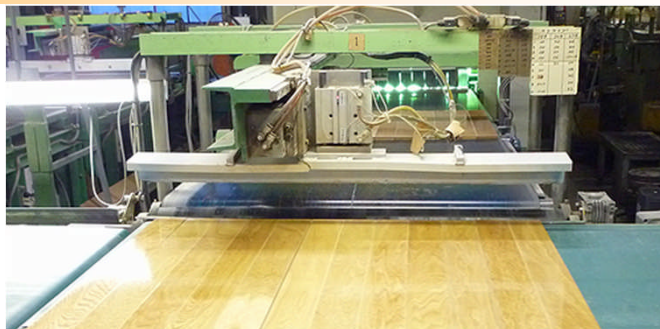
不動産部

グループ内の固定資産・不動産の一括管理、および当社が所有する不動産物件の販売・賃貸あっせん業務

各事業部および関連子会社が所有する不動産の一括管理・受託

テーオー小笠原グループ

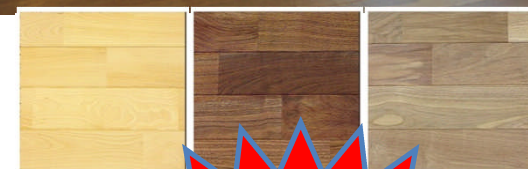
事業内容（木材事業部）



床材・合板商品の製造

製品販売/および施工

木材・建築資材の卸売



無垢フローリング
の国内生産量

第1位！

「製・販一体」体制が木材事業部の強み。

テーオー小笠原木材事業部は、当社設立当時から流通事業部とともに当社の主軸を担う事業の一つです。当社の夕張工場で製造された床材は、**ナラ無垢フローリングとして国内生産量日本一**を誇り、学校や体育館など各種公共施設の床材として広く親しまれています。また、フローリングの販売・施工と共に木材・建築資材を販売する支店・営業所は全国に13拠点。生産から施工まで、一貫した販売体制で全国をカバーするのが当社の強みです。

事業内容（流通事業部）



連携するから力強い。

昭和37年に函館市梁川町でテーオーデパートの営業を開始。以来、地元函館はもとより道南圏のお客様から「クレジットのテーオー」として広く親しまれてまいりました。流通事業部は総合デパート、DIYのイエローグローブ、生鮮食料品のテーオーストアをはじめとする各種事業を展開。各部門が互いに連携することで、さらなる利便性「ワンストップサービス」を実現いたします。

事業内容（住宅事業部）



グループ総合力の結集形、住宅事業部。

渡島・桧山圏内において約4000棟の実績を持つ住宅事業部は、快適な住空間のご提供を担うグループの中核部門です。「暮らしと生活」をいかに安全に、いかに快適に進化させるかは、建築のみならず家具・カーテン・各種設備・保険・健康など、幅広いニーズにいかにお応えできるかが重要となります。住宅事業部はグループの総合力を最大限に発揮するステージ。お客様へより安全な暮らしと安心の住まいをご提供します。



株式会社テーオー小笠原 不動産部

- 土地、建物（マンション・戸建住宅事務所・倉庫等）不動産の賃貸事業
- グループが保有する有形固定資産の管理・運用と販売



小泉建設株式会社（連結子会社）

- 土木工事、舗装工事
- オフィスビル商業施設等の建築工事業全般



株式会社テーオー総合サービス（連結子会社）

- 火災保険・自動車保険・損害保険等の保険代理業務
- 各種リース事業
- ネットワークビジネス事業



株式会社テーオースイミング（連結子会社）

- テーオースイミングスクールの運営
- テーオーアスレティッククラブの運営

財務データ

貸借対照表（連結）

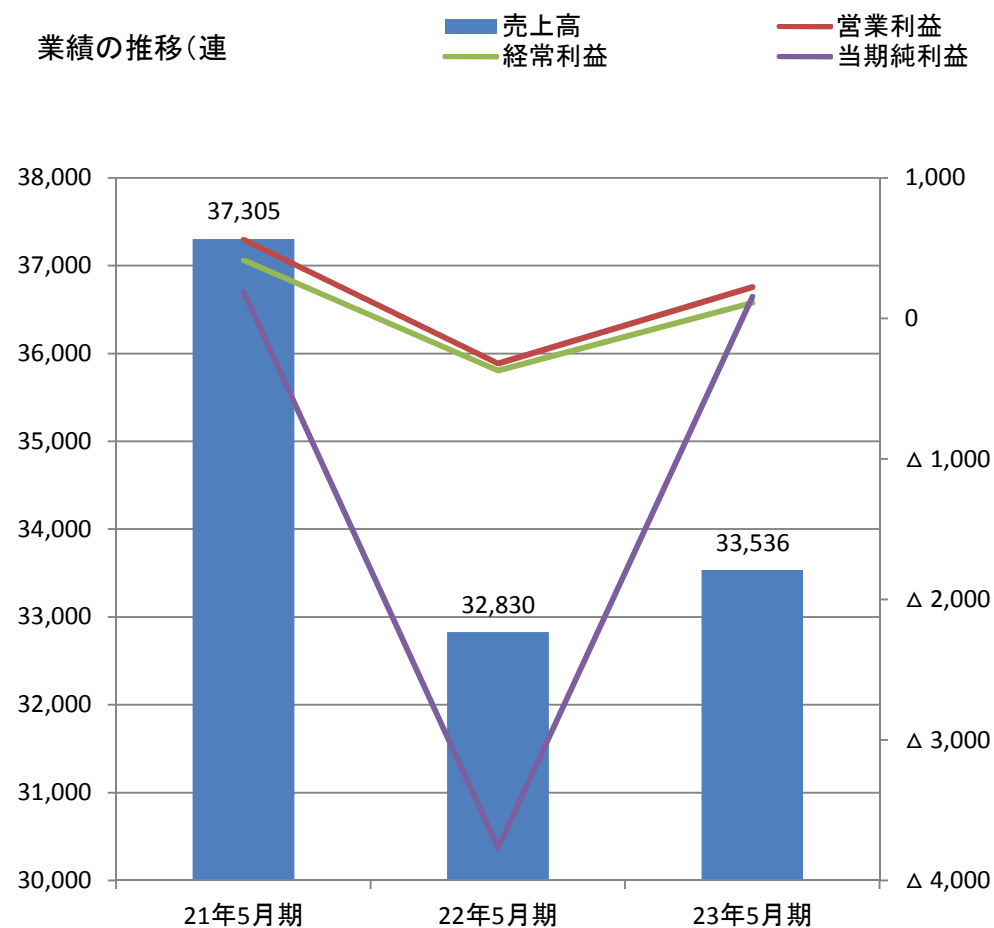
	21年5月期	22年5月期	23年5月期
現金・預金	1,617,426	1,252,633	1,013,385
売上債権	4,937,175	4,653,170	4,419,702
たな卸資産	12,364,388	9,243,964	8,725,316
その他流動資産	1,467,478	875,093	792,657
有形固定資産	14,381,314	13,262,494	12,250,265
無形固定資産	59,805	63,371	70,681
投資等	3,709,732	3,652,953	2,580,264
資産の部合計	38,537,321	33,003,679	29,852,276

仕入債務	5,526,556	5,113,755	5,142,917
短期借入金	18,822,753	17,376,625	15,259,531
その他流動負債	1,195,527	1,311,405	1,155,371
長期借入金	3,729,485	4,018,008	3,462,421
その他固定負債	1,089,535	1,099,763	1,222,320
資本金	1,775,640	1,775,640	1,775,640
資本剰余金	1,867,443	1,867,443	1,953,655
利益剰余金	5,510,393	1,676,982	1,233,493
自己株式	△ 322,166	△ 323,783	△ 130,096
その他有価証券評価差額	4,682	△ 104,676	△ 52,105
少数株主持分	△ 662,529	△ 807,483	-
負債純資産合計	38,537,321	33,003,679	29,852,276

損益計算書（連結）

	21年5月期	22年5月期	23年5月期
売上高	37,304,883	32,829,634	33,536,278
売上原価	30,216,307	26,649,248	27,246,809
売上総利益	7,089,530	6,182,800	6,289,469
販売費・ 一般管理費	6,528,944	6,503,454	6,058,377
営業利益	560,586	△ 320,654	222,320
営業外収益	335,665	385,615	373,638
営業外費用	482,745	437,075	484,120
経常利益	413,507	△ 372,115	111,838
特別利益	49,374	6,184	641,763
特別損失	95,701	3,063,305	592,652
税金等調整前 当期純利益	367,179	△ 3,429,236	160,949
法人税・住民 税及び事業税	173,033	227,992	16,932
法人税等 調整額	△ 38,401	133,083	△ 18,698
少数持主損益	42,937	△ 135,594	7,832
当期純利益	189,609	△ 3,767,970	154,882

業績の推移(連

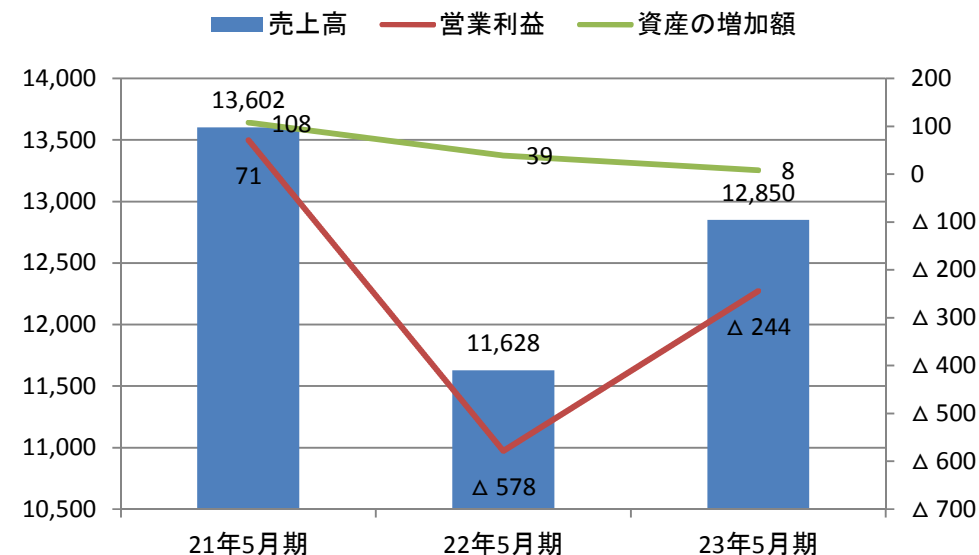


セグメント別業績の推移

木材事業

	21年5月期	22年5月期	23年5月期
売上高	13,602	11,628	12,850
営業利益	71	△578	△244
資産の増加額	108	39	8

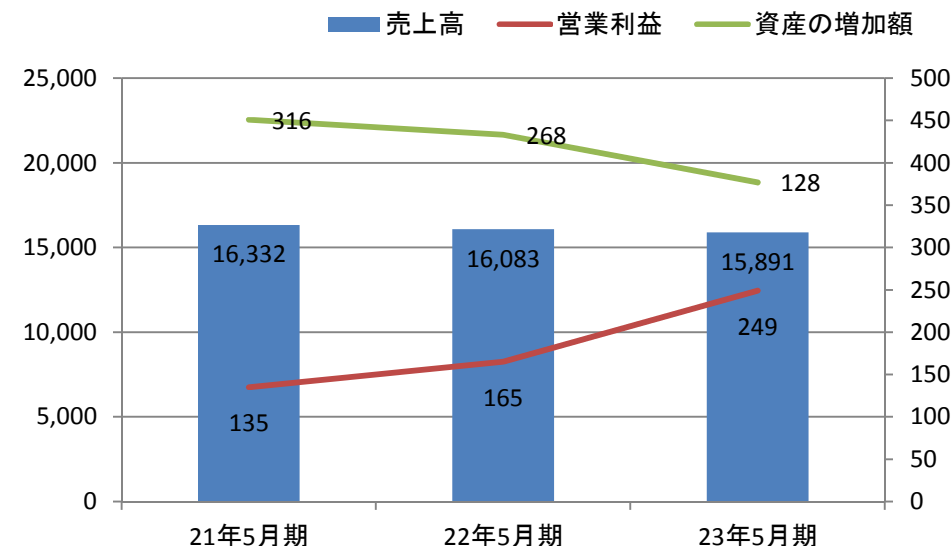
木材事業におきましては、販売面については再編に伴う製販一体化により前連結会計年度に比べ改善されつつありますが、同業他社との価格競争及び東日本大震災の影響により引き続き厳しい状況にあります。この結果、売上高は12,850百万円(前連結会計年度比10.5%増)となりました。



流通事業

	21年5月期	22年5月期	23年5月期
売上高	16,332	16,083	15,891
営業利益	135	165	249
資産の増加額	316	268	128

流通事業におきましては、北海道内にホームセンター2店舗を開店、不採算店舗6店舗を閉店するなどスクラップ＆ビルドを積極的に展開し、利益体質の強化に努めましたが、売上高は東日本大震災の影響により売上高が減少することとなりました。この結果、売上高は15,891百万円(前連結会計年度比1.2%減)となりました。



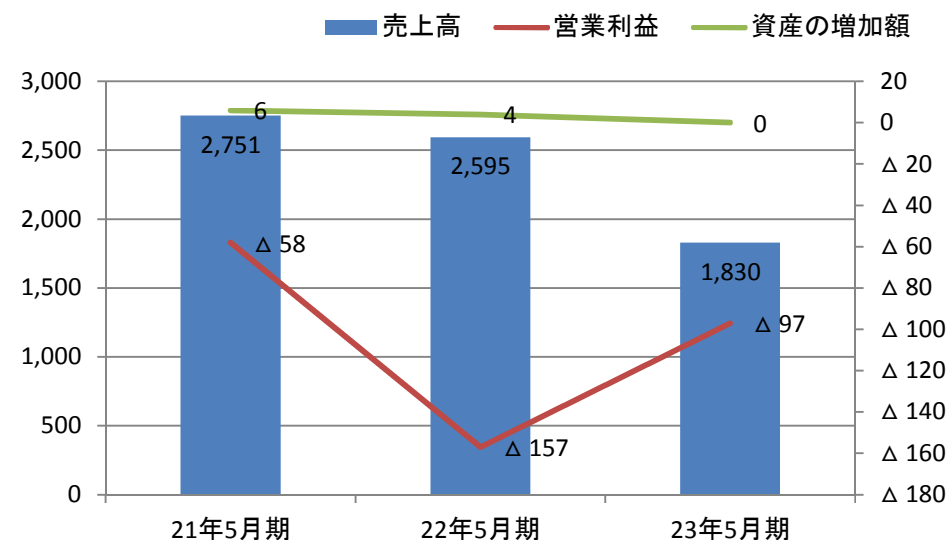
セグメント別業績の推移

住宅事業

	21年5月期	22年5月期	23年5月期
売上高	2,751	2,595	1,830
営業利益	△ 58	△ 157	△ 97
資産の増加額	6	4	0

住宅事業におきましては、戸建住宅の受注状況は住宅の優遇策により前連結会計年度に比べ若干ながら改善の兆しはありますが、当連結会計年度においては新規マンションの販売を行わなかったことなどにより、売上高は減少することとなりました。

この結果、売上高は1,830百万円（前連結会計年度比29.5%減）となりました。

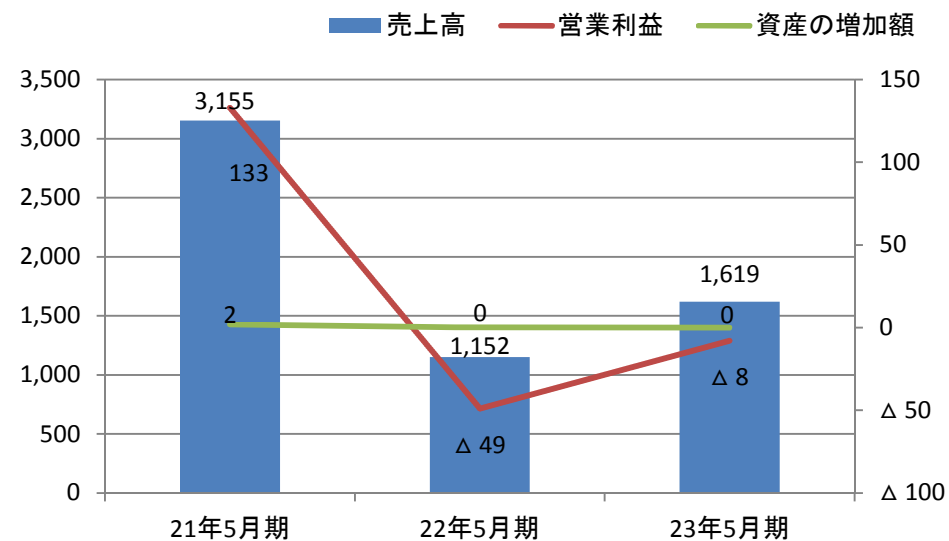


建設事業

	21年5月期	22年5月期	23年5月期
売上高	3,155	1,152	1,619
営業利益	133	△ 49	△ 8
資産の増加額	2	0	0

建設事業におきましては、公共、民間ともに設備投資が増加し、受注状況は改善の傾向にあります。

この結果、売上高は1,619百万円（前連結会計年度比40.6%増）となりました。

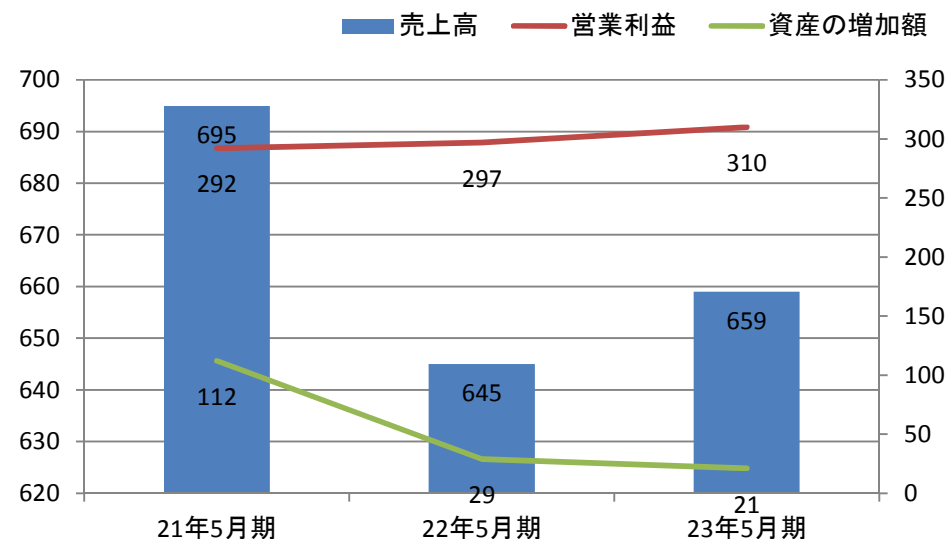


セグメント別業績の推移

不動産事業

	21年5月期	22年5月期	23年5月期
売上高	695	645	659
営業利益	292	297	310
資産の増加額	112	29	21

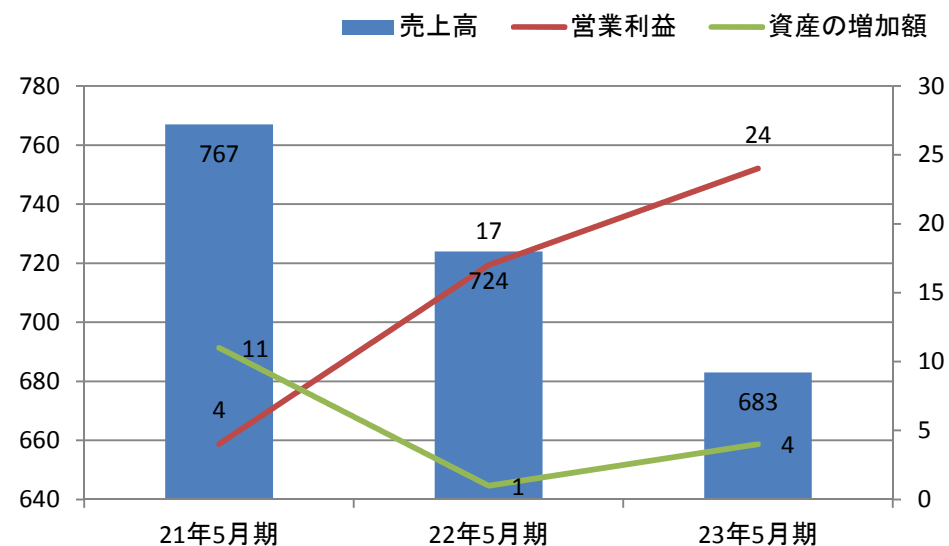
不動産賃貸事業におきましては、売上高は659百万円(前連結会計年度比2.3%増)となりました。



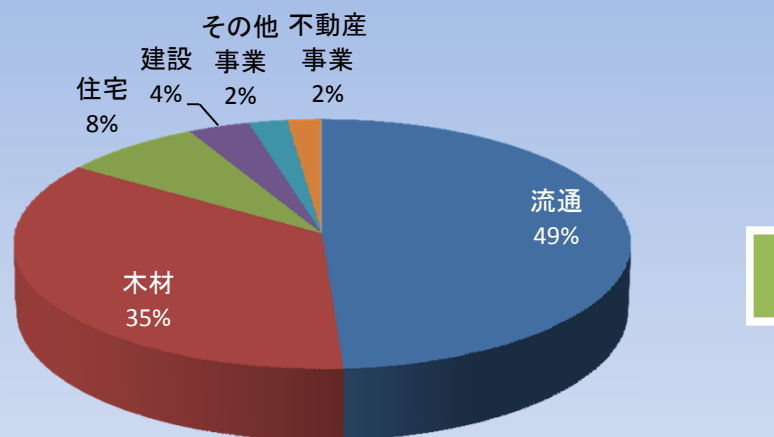
その他事業

	21年5月期	22年5月期	23年5月期
売上高	767	724	683
営業利益	4	17	24
資産の増加額	11	1	4

サービス等事業におきましては、売上高は683百万円(前連結会計年度比5.7%減)となりました。

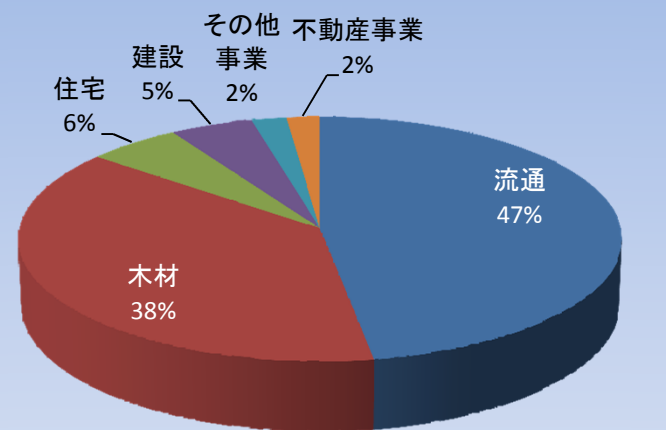


22年5月期



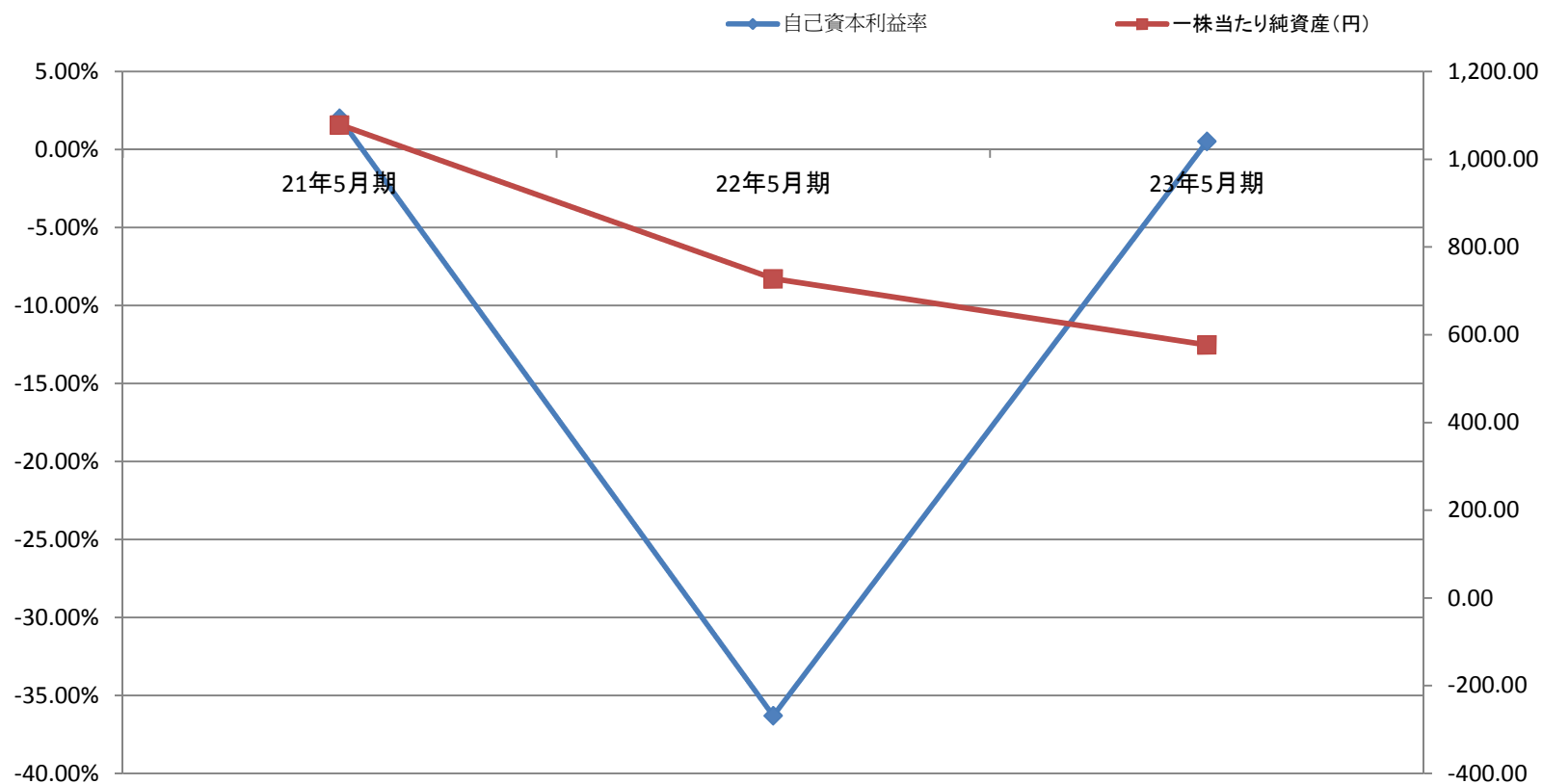
■ 流通 ■ 木材 ■ 住宅 ■ 建設 ■ その他事業 ■ 不動産事業

23年5月期



■ 流通 ■ 木材 ■ 住宅 ■ 建設 ■ その他事業 ■ 不動産事業

	21年5月期	22年5月期	23年5月期
自己資本利益率	2.00%	-36.30%	0.52%
一株当たり純資産（円）	1,078.33	727.52	576.99
一株当たり当期純利益（円）	21.64	-328.05	20.73



貸借対照表（個別）

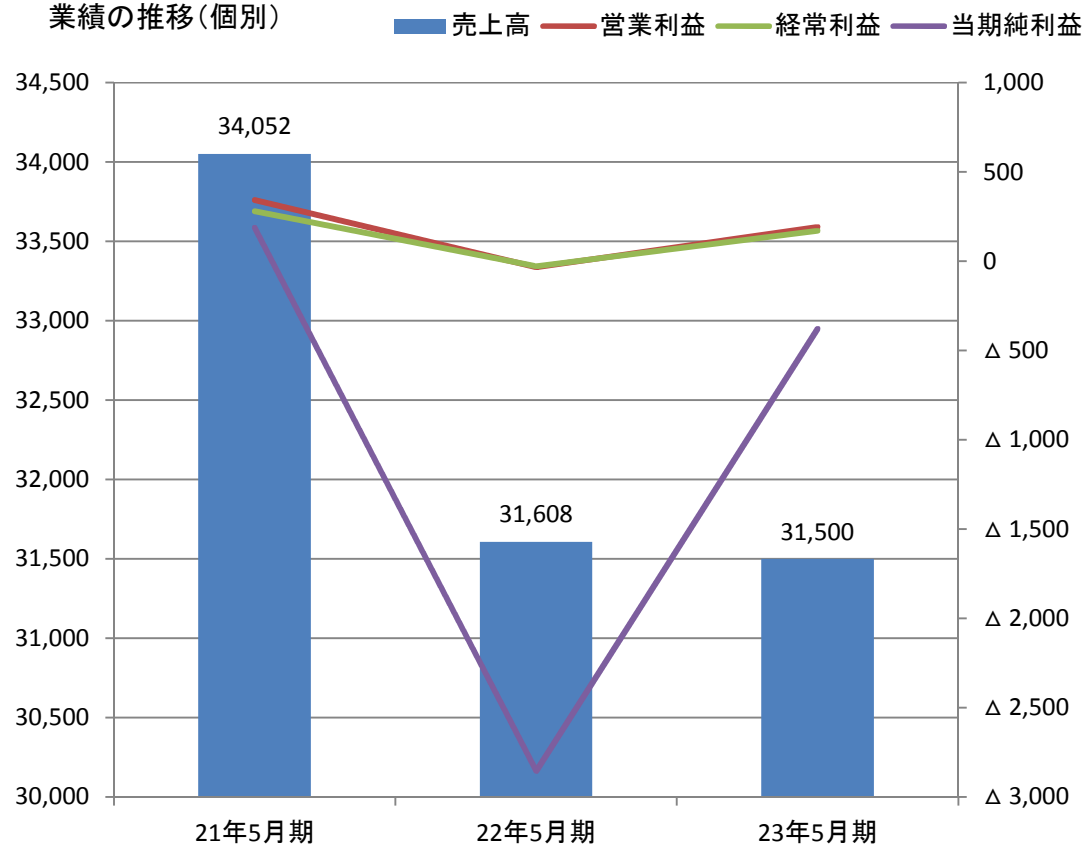
	19年5月期	20年5月期	21年5月期	22年5月期	23年5月期
現金・預金	399,556	427,008	387,185	315,269	429,222
売上債権	5,665,498	6,092,155	5,502,025	5,119,174	4,013,375
たな卸資産	10,157,116	10,577,198	10,264,210	8,091,305	8,665,472
その他流動資産	1,438,403	1,354,633	1,321,155	726,110	641,972
有形固定資産	10,412,262	10,213,198	10,270,137	9,948,983	11,956,402
無形固定資産	109,565	53,941	53,410	57,946	67,884
投資等	6,066,025	5,458,388	5,674,729	5,453,558	2,568,218
資産の部合計	34,248,427	34,176,528	33,472,853	29,712,352	28,342,547

仕入債務	6,310,232	6,270,481	5,418,381	4,640,201	4,697,384
短期借入金	11,853,590	12,208,400	14,105,695	12,956,303	14,739,146
その他流動負債	764,454	1,438,145	875,270	1,704,298	907,096
長期借入金	3,716,320	3,673,615	2,733,840	3,128,090	3,384,556
その他固定負債	1,149,119	896,461	956,417	952,914	1,162,941
資本金	1,775,640	1,775,640	1,775,640	1,775,640	1,775,640
資本剰余金	1,867,443	1,867,443	1,867,443	1,867,443	1,953,655
利益剰余金	6,324,681	5,884,788	6,003,509	3,061,952	953,310
自己株式	△269,954	△270,073	△270,332	△270,467	△1,180,463
その他有価証券評価差額	756,899	431,619	6,988	△104,034	△50,720
負債純資産合計	34,248,427	34,176,528	33,472,853	29,712,352	28,342,547

損益計算書（個別）

	21年5月期	22年5月期	23年5月期
売上高	34,051,585	31,607,774	31,500,464
売上原価	27,969,395	25,889,301	25,745,536
売上総利益	6,083,144	5,720,887	5,746,157
販売費・ 一般管理費	5,740,301	5,755,428	5,554,044
営業利益	342,842	△ 34,541	192,112
営業外収益	314,747	333,187	347,392
営業外費用	376,949	326,287	369,388
経常利益	280,640	△ 27,641	170,116
特別利益	43,503	-	95,173
特別損失	67,651	2,450,874	667,656
税引前 当期純利益	256,491	△ 2,478,516	△ 402,366
法人税・住民 税及び事業税	108,599	204,122	19,698
法人税等 調整額	△ 40,443	110,617	△ 44,676
当期純利益	188,335	△ 2,854,540	△ 377,388

業績の推移（個別）



	21年5月期	22年5月期	23年5月期
自己資本利益率	2.00%	-36.30%	-1.33%
一株当たり純資産(円)	1,078.33	727.52	546.81
一株当たり当期純利益(円)	21.64	-328.05	-50.27

